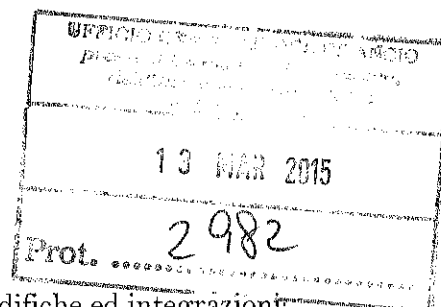




*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

Decreto Dipartimentale n. 11

IL CAPO DEL DIPARTIMENTO



- VISTO il d.lgs 30 luglio 1999, n. 300, e successive modifiche ed integrazioni;
- VISTO il d.lgs 30 marzo 2001, n. 165, e successive modifiche ed integrazioni;
- VISTI i vigenti CC.CC.NN.L. del personale dirigente dell'Area I;
- VISTO il d.P.C.M. 1° febbraio 2014, n. 98, registrato alla Corte dei Conti il 16 giugno 2014 – *Ufficio controllo atti MIUR, MIBAC, MIN. SALUTE e MIN. LAVORO*, foglio n° 2390 - recante il Regolamento di organizzazione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, a norma del d.l. 6 luglio 2012, n° 95, convertito, con modificazioni, nella l. 7 agosto 2012, n° 135;
- VISTO il d.m. 26 settembre 2014, n. 753, registrato alla Corte dei Conti il 28 novembre 2014, con il quale è stata disposta l'individuazione degli uffici e delle funzioni di livello dirigenziale non generale dell'Amministrazione Centrale;
- VISTI i dd.mm. 18 dicembre 2014, dal n. 908 al n. 925, registrati alla Corte dei Conti il 27 gennaio 2015, con i quali, è stata disposta l'individuazione degli uffici e delle funzioni di livello dirigenziale non generale degli Uffici Scolastici Regionali;
- CONSIDERATI i processi di riorganizzazione posti in essere dall'entrata in vigore dei provvedimenti di cui sopra;
- RILEVATA la necessità di dover procedere alla graduazione degli uffici e delle funzioni di livello dirigenziale non generale dell'Amministrazione Centrale e periferica;
- VISTO l'art. 40, primo comma, del d.lgs 30 marzo 2001, n. 165, così come sostituito dall'art. 54 del d.lgs 27 ottobre 2009, n. 150, concernente, tra l'altro, l'esclusione dalla contrattazione collettiva delle materie attinenti all'organizzazione degli uffici;
- VISTO l'Atto di indirizzo 31 ottobre 2014, n° 52, del Capo dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali, con il quale vengono determinati i criteri da impiegare nella graduazione degli uffici e delle funzioni dirigenziali di livello non generale;



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

SENTITI il Capo di gabinetto, i Capi di dipartimento e i Direttori generali, che hanno espresso le proprie valutazioni;

SENTITE le OO.SS. rappresentative del personale dirigenziale;

D E C R E T A

Art. 1 La graduazione degli uffici e delle funzioni dirigenziali di livello non generale del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, determinata sulla base dei criteri contenuti nel citato atto di indirizzo richiamato nelle premesse, che costituisce parte integrante del presente provvedimento, è articolata in quattro posizioni i cui punteggi complessivi sono sotto riportati:

|             |                  |
|-------------|------------------|
| Posizione A | punti da 57 a 63 |
| Posizione B | punti da 41 a 56 |
| Posizione C | punti da 25 a 40 |
| Posizione D | punti da 9 a 24  |

Art. 2 La spesa complessiva annua - al lordo degli oneri a carico dello Stato - della dotazione organica, per la retribuzione di posizione complessiva dei dirigenti di livello non generale, pari a €. 14.287.285,00, grava sui pertinenti capitoli stipendiali dello stato di previsione della spesa del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca.

Art. 3 A ciascun ufficio e funzione dirigenziale di livello non generale, di seguito individuati, con singoli allegati, graduati secondo la Tabella dei criteri su declinata, è associata, a seconda dell'appartenenza alla Posizione A, B, C e D, di cui al precedente articolo 1, la seguente somma annua lordo dipendente, comprensiva della 13<sup>a</sup> mensilità, concernente la retribuzione complessiva di posizione: parte fissa e parte variabile.

|             |                                                                            |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Posizione A | € 39.875,00 (di cui € 12.155,61 parte fissa e € 27.719,39 parte variabile) |
| Posizione B | € 30.475,00 (di cui € 12.155,61 parte fissa e € 18.319,39 parte variabile) |
| Posizione C | € 22.975,00 (di cui € 12.155,61 parte fissa e € 10.819,39 parte variabile) |
| Posizione D | € 12.960,00 (di cui € 12.155,61 parte fissa e € 804,39 parte variabile)    |

Art. 4 I parametri finanziari, indicati nel precedente articolo 3, decorrono dalla data dell'entrata in vigore dei dd.mm. citati nelle premesse del presente decreto.

Il presente provvedimento è soggetto ai controlli di legge.  
Ministero dell'Economia e delle Finanze  
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

U.C.B. - MIUR  
Roma, 6 marzo 2015

Visto n. 657 ex articolo 5, comma 2, D.lgs. n.123/2011

Roma, 26-3-2015  
IL DIRETTORE  
DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI  
*[Firma]*

Il Capo Dipartimento  
dr.ssa Sabrina Bono  
*[Firma]*



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

TABELLA A

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO  
E STRUTTURA TECNICA DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE

Coefficienti Ponderazione

|                                                             | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
|-------------------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
| Funzione di Vice Capo di Gabinetto                          | 2      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Funzione di Vice Capo Ufficio legislativo                   | 2      |    |    |    | 5   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Funzione di diretta collaborazione con l'opera del Ministro | 4      |    |    |    | 5   | 7       | 5        | 7        | 7   | 3   | 7  | 7  | 5  | 53  |
| Coordinamento Segreteria tecnica OIV                        | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Segreteria tecnica OIV                                      | 1      |    |    |    | 3   | 5       | 3        | 5        | 5   | 5   | 5  | 5  | 7  | 43  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE  
DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI

Uffici/funzioni dirigenziali di supporto e collaborazione con il Capo Dipartimento

|             |        | Coefficienti Ponderazione |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    |           |
|-------------|--------|---------------------------|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----------|
|             | Numero | Ia                        | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot       |
| Ufficio I   | 1      |                           |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | <b>63</b> |
| Ufficio II  | 1      |                           |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | <b>63</b> |
| Ufficio III | 1      |                           |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | <b>63</b> |

83



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E FINANZIARIE

Coefficienti Ponderazione

|              | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
|--------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
| Ufficio I    | 1      |    |    |    | 5   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 59  |
| Ufficio II   | 1      |    |    |    | 5   | 7       | 5        | 3        | 7   | 5   | 5  | 5  | 3  | 45  |
| Ufficio III  | 1      |    |    |    | 3   | 3       | 7        | 7        | 7   | 5   | 7  | 7  | 3  | 49  |
| Ufficio IV   | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 61  |
| Ufficio V    | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 5        | 5   | 7   | 5  | 5  | 3  | 47  |
| Ufficio VI   | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 61  |
| Ufficio VII  | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 5        | 7        | 7   | 5   | 7  | 7  | 3  | 55  |
| Ufficio VIII | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 3        | 5   | 5   | 7  | 7  | 3  | 47  |
| Ufficio IX   | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER I CONTRATTI, GLI ACQUISTI  
E PER I SISTEMI INFORMATIVI E LA STATISTICA

| Coefficienti Ponderazione |        |    |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                           | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                 | 1      |    |    |    | 7   | 3       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 57  |
| Ufficio II                | 1      |    |    |    | 3   | 5       | 5        | 5        | 7   | 7   | 5  | 5  | 3  | 45  |
| Ufficio III               | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 59  |
| Ufficio IV                | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 5        | 5   | 7   | 7  | 7  | 5  | 53  |
| Ufficio V                 | 1      |    |    |    | 3   | 3       | 5        | 3        | 5   | 7   | 5  | 7  | 5  | 43  |
| Ufficio VI                | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 57  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER INTERVENTI IN MATERIA DI EDILIZIA SCOLASTICA,  
PER LA GESTIONE DEI FONDI STRUTTURALI PER L'ISTRUZIONE E  
PER L'INNOVAZIONE DIGITALE

| Coefficienti Ponderazione |        |    |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                           | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                 | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 7        | 5        | 5   | 7   | 7  | 7  | 7  | 57  |
| Ufficio II                | 1      |    |    |    | 5   | 7       | 5        | 5        | 5   | 5   | 5  | 5  | 7  | 49  |
| Ufficio III               | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 5        | 7        | 7   | 5   | 5  | 5  | 5  | 53  |
| Ufficio IV                | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio V                 | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 7        | 3        | 5   | 7   | 5  | 5  | 5  | 47  |
| Ufficio VI                | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 5        | 5        | 5   | 5   | 5  | 7  | 7  | 53  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE

Uffici/funzioni dirigenziali di supporto e collaborazione con il Capo Dipartimento

| Coefficienti Ponderazione                      |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                      | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                     | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio III                                    | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Coordinamento nazionale della funzione tecnica | 1      | 21 | 21 | 21 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 63  |
| Funzione tecnica con elevata specializzazione  | 21     | 17 | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione    | 8      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |

8



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER GLI ORDINAMENTI SCOLASTICI E LA VALUTAZIONE  
DEL SISTEMA NAZIONALE DI ISTRUZIONE

Coefficienti Ponderazione

|              | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
|--------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
| Ufficio I    | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 3    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 57  |
| Ufficio II   | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 7   | 3   | 7  | 7  | 5  | 51  |
| Ufficio III  | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 53  |
| Ufficio IV   | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Ufficio V    | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 7   | 3   | 7  | 7  | 5  | 51  |
| Ufficio VI   | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 7   | 3   | 7  | 7  | 3  | 49  |
| Ufficio VII  | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 7   | 3   | 7  | 7  | 3  | 49  |
| Ufficio VIII | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio IX   | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 53  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE SCOLASTICO

| Coefficienti Ponderazione |        |    |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                           | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                 | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 5        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio II                | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 5        | 7   | 5   | 7  | 5  | 3  | 49  |
| Ufficio III               | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Ufficio IV                | 1      |    |    |    | 5   | 7       | 7        | 7        | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Ufficio V                 | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 5        | 7   | 5   | 5  | 7  | 3  | 49  |
| Ufficio VI                | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 5        | 5        | 5   | 5   | 7  | 5  | 3  | 49  |
| Ufficio VII               | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 5        | 7        | 5   | 5   | 5  | 7  | 3  | 47  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER LO STUDENTE, L' INTEGRAZIONE  
E LA PARTECIPAZIONE

|             |        | Coefficienti Ponderazione |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    | Tot       |
|-------------|--------|---------------------------|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----------|
|             | Numero | Ia                        | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc |           |
| Ufficio I   | 1      |                           |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | <b>63</b> |
| Ufficio II  | 1      |                           |    |    | 7   | 7       | 5        | 7        | 5   | 5   | 7  | 7  | 5  | <b>55</b> |
| Ufficio III | 1      |                           |    |    | 5   | 7       | 5        | 7        | 5   | 5   | 5  | 7  | 5  | <b>51</b> |
| Ufficio IV  | 1      |                           |    |    | 5   | 7       | 5        | 7        | 5   | 5   | 5  | 7  | 5  | <b>51</b> |
| Ufficio V   | 1      |                           |    |    | 5   | 7       | 5        | 7        | 5   | 3   | 5  | 5  | 5  | <b>47</b> |

JB



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIPARTIMENTO PER LA FORMAZIONE SUPERIORE E PER LA RICERCA

Uffici di supporto e collaborazione con il Capo Dipartimento

|            |        | Coefficienti Ponderazione |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|------------|--------|---------------------------|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|            | Numero | Ia                        | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I  | 1      |                           |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II | 1      |                           |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |

*AB*



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER LA PROGRAMMAZIONE, IL COORDINAMENTO E IL  
FINANZIAMENTO DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE

|             |        | Coefficienti Ponderazione |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |  |
|-------------|--------|---------------------------|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|--|
|             | Numero | Ia                        | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |  |
| Ufficio I   | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 57  |  |
| Ufficio II  | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 53  |  |
| Ufficio III | 1      |                           |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |  |
| Ufficio IV  | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 53  |  |
| Ufficio V   | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 55  |  |
| Ufficio VI  | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 55  |  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE STUDENTE SVILUPPO E  
INTERNAZIONALIZZAZIONE FORMAZIONE SUPERIORE

| Coefficienti Ponderazione |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    | Tot |
|---------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                           | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc |     |
| Ufficio I                 | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 3    | 7    | 3   | 3   | 5  | 3  | 5  | 41  |
| Ufficio II                | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio III               | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 55  |
| Ufficio IV                | 1      |    |    |    | 3   | 7   | 5    | 7    | 3   | 3   | 3  | 7  | 3  | 41  |
| Ufficio V                 | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 55  |
| Ufficio VI                | 1      |    |    |    | 3   | 7   | 3    | 7    | 7   | 5   | 3  | 5  | 5  | 45  |
| Ufficio VII               | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 59  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

DIREZIONE GENERALE PER IL COORDINAMENTO, LA PROMOZIONE  
E LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Coefficienti Ponderazione

|              | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
|--------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
| Ufficio I    | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Ufficio II   | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Ufficio III  | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 7  | 5  | 47  |
| Ufficio IV   | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio V    | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 7  | 5  | 47  |
| Ufficio VI   | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 45  |
| Ufficio VII  | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 45  |
| Ufficio VIII | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 47  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'ABRUZZO

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 5        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 5        | 7        | 5   | 7   | 7  | 5  | 5  | 55  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 3   | 5       | 3        | 5        | 5   | 3   | 5  | 3  | 3  | 35  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 3        | 3        | 5   | 3   | 5  | 3  | 1  | 33  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 1   | 3       | 3        | 3        | 3   | 3   | 3  | 3  | 1  | 23  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 21 | 17 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 1      | 13 | 17 | 8  |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 38  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 4      | 8  | 8  | 8  |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA BASILICATA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 1    | 1   | 1   | 5  | 5  | 1  | 23  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 7   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 43  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 1    | 3   | 3   | 5  | 5  | 1  | 31  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 21 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 1      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 3      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA CALABRIA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 6   | 6   | 6    | 6    | 6   | 5   | 6  | 6  | 6  | 53  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 7   | 3   | 7  | 5  | 5  | 47  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 3   | 4   | 4    | 4    | 4   | 3   | 4  | 4  | 4  | 34  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 4   | 4    | 4    | 4   | 3   | 4  | 4  | 4  | 34  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 7   | 3   | 7  | 5  | 5  | 47  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 7   | 3   | 7  | 5  | 5  | 47  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21 | 13 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 1      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 7      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA CAMPANIA

|                                                   | Numero | Coefficienti Ponderazione |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |    | Tot |
|---------------------------------------------------|--------|---------------------------|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|----|-----|
|                                                   |        | Ia                        | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc |    |     |
| Ufficio I                                         | 1      |                           |    |    | 5   | 7   | 5    | 5    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 57 |     |
| Ufficio II                                        | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 7  | 7  | 47 |     |
| Ufficio III                                       | 1      |                           |    |    | 1   | 3   | 1    | 1    | 3   | 1   | 3  | 3  | 1  | 17 |     |
| Ufficio IV                                        | 1      |                           |    |    | 3   | 5   | 3    | 5    | 3   | 3   | 3  | 5  | 1  | 31 |     |
| Ufficio V                                         | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 7  | 7  | 47 |     |
| Ufficio VI                                        | 1      |                           |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 59 |     |
| Ufficio VII                                       | 1      |                           |    |    | 3   | 5   | 3    | 5    | 3   | 3   | 3  | 5  | 1  | 31 |     |
| Ufficio VIII                                      | 1      |                           |    |    | 1   | 3   | 1    | 1    | 3   | 1   | 3  | 3  | 1  | 17 |     |
| Ufficio IX                                        | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 7  | 7  | 47 |     |
| Ufficio X                                         | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 7  | 7  | 47 |     |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17                        | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 51 |     |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 7      | 13                        | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39 |     |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 6      | 8                         | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24 |     |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L' EMILIA-ROMAGNA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 5    | 5   | 3   | 5  | 5  | 7  | 49  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 3   | 7   | 1    | 1    | 3   | 1   | 3  | 3  | 1  | 23  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 7   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 45  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 3   | 7  | 7  | 7  | 57  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 5    | 3    | 1   | 3   | 1  | 3  | 5  | 23  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 7   | 5   | 5    | 5    | 5   | 3   | 7  | 5  | 5  | 47  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 3   | 5   | 5    | 5    | 5   | 3   | 5  | 3  | 5  | 39  |
| Ufficio IX                                        | 1      |    |    |    | 7   | 5   | 5    | 5    | 5   | 3   | 7  | 5  | 5  | 47  |
| Ufficio X                                         | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 5    | 3    | 1   | 3   | 1  | 3  | 5  | 23  |
| Ufficio XI                                        | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 5    | 5    | 3   | 3   | 3  | 3  | 5  | 31  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21 | 13 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 6      | 13 | 8  | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 34  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 5      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL FRIULI VENEZIA GIULIA

Coefficienti Ponderazione

|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 3        | 5   | 5   | 5  | 7  | 3  | 45  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 3        | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 43  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3       | 3        | 1        | 1   | 1   | 5  | 5  | 1  | 23  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 3        | 1        | 3   | 3   | 5  | 5  | 1  | 31  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 3        | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 43  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 21 | 17 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 2      | 13 | 13 | 13 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 39  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 4      | 8  | 8  | 8  |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 51  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 1    | 3    | 3   | 1   | 3  | 3  | 3  | 23  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 5    | 3    | 5   | 3   | 5  | 5  | 3  | 35  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 3  | 3  | 27  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 5    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 57  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 3  | 3  | 3  | 39  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 5   | 3   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 3  | 3  | 39  |
| Ufficio IX                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 37  |
| Ufficio X                                         | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 3   | 5   | 5  | 5  | 3  | 41  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 13 | 13 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 43  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 4      | 8  | 8  | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 29  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 8      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LIGURIA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |         |          |          |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 5   | 7       | 7        | 7        | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 59  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 7        | 7        | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 55  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 3   | 3       | 5        | 5        | 5   | 3   | 5  | 5  | 3  | 37  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 1   | 1       | 3        | 5        | 5   | 1   | 3  | 3  | 1  | 23  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 5   | 1       | 3        | 5        | 5   | 1   | 5  | 5  | 1  | 31  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21 | 13 | 17 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 2      | 13 | 13 | 13 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 39  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 3      | 8  | 8  | 8  |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

|                                                   |        | Coefficienti Ponderazione |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |  |
|---------------------------------------------------|--------|---------------------------|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|--|
|                                                   | Numero | Ia                        | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |  |
| Ufficio I                                         | 1      |                           |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |  |
| Ufficio II                                        | 1      |                           |    |    | 7   | 7   | 5    | 5    | 7   | 5   | 7  | 5  | 7  | 55  |  |
| Ufficio III                                       | 1      |                           |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 3   | 5  | 5  | 3  | 47  |  |
| Ufficio IV                                        | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 3   | 3   | 5  | 3  | 5  | 39  |  |
| Ufficio V                                         | 1      |                           |    |    | 7   | 5   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 5  | 3  | 51  |  |
| Ufficio VI                                        | 1      |                           |    |    | 3   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 1  | 1  | 23  |  |
| Ufficio VII                                       | 1      |                           |    |    | 7   | 5   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 5  | 3  | 51  |  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |                           |    |    | 5   | 3   | 5    | 5    | 7   | 7   | 5  | 7  | 3  | 47  |  |
| Ufficio IX                                        | 1      |                           |    |    | 3   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 1  | 1  | 23  |  |
| Ufficio X                                         | 1      |                           |    |    | 7   | 7   | 3    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 55  |  |
| Ufficio XI                                        | 1      |                           |    |    | 5   | 5   | 3    | 3    | 5   | 3   | 5  | 5  | 3  | 37  |  |
| Ufficio XII                                       | 1      |                           |    |    | 5   | 7   | 5    | 5    | 3   | 5   | 5  | 5  | 3  | 43  |  |
| Ufficio XIII                                      | 1      |                           |    |    | 3   | 5   | 3    | 5    | 5   | 3   | 5  | 5  | 3  | 37  |  |
| Ufficio XIV                                       | 1      |                           |    |    | 3   | 7   | 3    | 3    | 5   | 3   | 5  | 5  | 3  | 37  |  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21                        | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 5      | 13                        | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 10     | 8                         | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LE MARCHE

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 53  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 5    | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 55  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 5   | 3    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 39  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 1   | 3   | 3  | 3  | 3  | 21  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 3    | 3    | 1   | 3   | 3  | 3  | 3  | 23  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21 | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 3      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 1      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |

B



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL MOLISE

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |           |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----------|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot       |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | <b>63</b> |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | <b>43</b> |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 1    | 3   | 3   | 5  | 5  | 1  | <b>31</b> |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 1    | 1   | 1   | 5  | 5  | 1  | <b>23</b> |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 21 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | <b>55</b> |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 1      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | <b>39</b> |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 1      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | <b>24</b> |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA PIEMONTE

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 59  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 5   | 5   | 5  | 7  | 5  | 51  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 7   | 5   | 5    | 7    | 7   | 5   | 5  | 5  | 5  | 51  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 5    | 3   | 3   | 5  | 5  | 5  | 39  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 5    | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 57  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 7   | 7   | 5  | 5  | 5  | 51  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 5    | 3   | 3   | 5  | 5  | 5  | 39  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 1   | 3   | 3  | 3  | 3  | 21  |
| Ufficio IX                                        | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 1   | 3   | 3  | 3  | 3  | 21  |
| Ufficio X                                         | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 1   | 3   | 3  | 3  | 3  | 21  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 4      | 13 | 8  | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 38  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 5      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA PUGLIA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 57  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 7  | 7  | 7  | 51  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 1    | 1    | 3   | 1   | 3  | 3  | 1  | 17  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 3   | 5   | 3    | 3    | 3   | 5   | 3  | 3  | 3  | 31  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 5    | 3    | 5   | 3   | 5  | 5  | 5  | 41  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 1    | 3   | 1   | 3  | 3  | 3  | 23  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 3      | 13 | 13 | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 34  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 5      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA SARDEGNA

Coefficienti Ponderazione

|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | II<br>b | III<br>a | III<br>b | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|---------|----------|----------|-----|-----|----|----|----|-----|
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 7        | 7        | 7   | 5   | 7  | 7  | 7  | 61  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3       | 3        | 1        | 1   | 1   | 1  | 5  | 1  | 19  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 7       | 7        | 7        | 7   | 5   | 5  | 5  | 7  | 55  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 1   | 5       | 1        | 1        | 5   | 1   | 3  | 3  | 3  | 23  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7       | 5        | 5        | 5   | 3   | 5  | 5  | 5  | 47  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 7   | 5       | 5        | 5        | 5   | 3   | 5  | 5  | 5  | 45  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 5   | 5       | 5        | 5        | 3   | 3   | 5  | 5  | 5  | 41  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 3   | 3       | 3        | 3        | 1   | 1   | 3  | 3  | 3  | 23  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 17 | 17 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 51  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 1      | 13 | 8  | 13 |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 34  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 5      | 8  | 8  | 8  |     |         |          |          |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA SICILIA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 5  | 55  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 7  | 3  | 53  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 59  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 5  | 1  | 35  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 3   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 7  | 5  | 1  | 41  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 47  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 3   | 5   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 1  | 39  |
| Ufficio IX                                        | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 5  | 1  | 23  |
| Ufficio X                                         | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 5  | 1  | 23  |
| Ufficio XI                                        | 1      |    |    |    | 1   | 1   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 5  | 1  | 23  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21 | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 3      | 13 | 8  | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 38  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 9      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA TOSCANA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |  |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|--|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |  |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 59  |  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 5   | 7   | 7  | 7  | 5  | 57  |  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 3    | 5   | 5   | 7  | 5  | 3  | 47  |  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 5    | 5   | 5   | 7  | 5  | 3  | 47  |  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 7   | 5   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 5  | 5  | 55  |  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 37  |  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 3  | 1  | 23  |  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 3  | 1  | 23  |  |
| Ufficio IX                                        | 1      |    |    |    | 3   | 5   | 5    | 3    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 39  |  |
| Ufficio X                                         | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 5    | 5    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 39  |  |
| Ufficio XI                                        | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 3    | 5   | 5   | 5  | 5  | 3  | 39  |  |
| Ufficio XII                                       | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 3  | 1  | 23  |  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 21 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 3      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 9      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'UMBRIA

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 1   | 3   | 3    | 3    | 1   | 3   | 1  | 5  | 3  | 23  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 5    | 5   | 5   | 3  | 5  | 3  | 39  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 5    | 7    | 7   | 7   | 5  | 7  | 5  | 49  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 21 | 17 | 17 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 2      | 17 | 13 | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 38  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 1      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |



*Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca*  
*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,*  
*finanziarie e strumentali*

AMMINISTRAZIONE PERIFERICA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL VENETO

| Coefficienti Ponderazione                         |        |    |    |    |     |     |      |      |     |     |    |    |    |     |
|---------------------------------------------------|--------|----|----|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|----|-----|
|                                                   | Numero | Ia | Ib | Ic | IIa | IIb | IIIa | IIIb | IVa | IVb | Va | Vb | Vc | Tot |
| Ufficio I                                         | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 7    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 63  |
| Ufficio II                                        | 1      |    |    |    | 7   | 7   | 5    | 7    | 7   | 7   | 7  | 7  | 5  | 59  |
| Ufficio III                                       | 1      |    |    |    | 5   | 7   | 5    | 7    | 7   | 5   | 7  | 5  | 7  | 55  |
| Ufficio IV                                        | 1      |    |    |    | 3   | 1   | 3    | 3    | 1   | 1   | 3  | 3  | 1  | 19  |
| Ufficio V                                         | 1      |    |    |    | 5   | 5   | 3    | 3    | 3   | 3   | 5  | 5  | 3  | 35  |
| Ufficio VI                                        | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 3  | 3  | 1  | 25  |
| Ufficio VII                                       | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 5  | 3  | 3  | 29  |
| Ufficio VIII                                      | 1      |    |    |    | 3   | 3   | 3    | 3    | 3   | 3   | 5  | 3  | 3  | 29  |
| Coordinamento regionale della funzione tecnica    | 1      | 17 | 17 | 21 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 55  |
| Funzione tecnica con media specializzazione       | 5      | 13 | 13 | 13 |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 39  |
| Funzione tecnica con sufficiente specializzazione | 3      | 8  | 8  | 8  |     |     |      |      |     |     |    |    |    | 24  |